

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

UNITÀ OPERATIVA: U.O.C. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI

OGGETTO: Affidamento, ex art. 50, comma 1, lett. b) D.lgs. 36/2023 a seguito di Richiesta di offerta mediante trattativa diretta (T.D. n. 5205264.) sul Mercato elettronico della P.A. (M.e.P.A.) di Consip S.p.A. per la Realizzazione di percorsi formativi on the job per l'introduzione della cultura Lean finalizzata all'ottimizzazione dei due processi: Percorso del Sangue ed Utilizzo macchinari per Risonanza Magnetica all'O.E. Telos Management consulting. – Importo € 56.900,00 oltre IVA – CIG B647748A8D.

Il sottoscritto, **Direttore della U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi**, propone quanto di seguito riportato, attestando la regolarità e legittimità della relativa istruttoria:

Premesso:

- che con comunicazione a mezzo mail del 19.2.2025, agli atti, è stato richiesto dal Direttore generale di procedere alla realizzazione di percorsi formativi on the job per l'introduzione della cultura Lean finalizzata all'ottimizzazione dei due processi: *Percorso del Sangue ed Utilizzo macchinari per Risonanza Magnetica* erogati dalla società *Telos Management consulting s.r.l.*;

Dato atto:

- che, pertanto, con nota prot. n. 4641 del 25.2.2025, al fine di dare seguito alla richiesta d'acquisto formulata dalla Direzione generale è stato richiesto alla Direttore sanitario ed al Responsabile della U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione* di rappresentare il quadro esigenziale da soddisfare con la realizzazione dell'intervento formativo e, in particolare, gli obiettivi generali da perseguire ed i fabbisogni che dovranno essere soddisfatti attraverso la realizzazione dell'intervento stesso;
- che, con comunicazione di riscontro acquisita al prot. n. 4944 del 28.2.2025 della U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione*, successivamente integrata con nota prot. n. 5351 del 5.3.2025 della Direzione sanitaria, è stata chiarita la necessità, relativamente alle esigenze formative espresse per i percorsi di movimentazione del sangue, di *"procedere ad una riorganizzazione del trasporto di sangue ed emoderivati da un presidio all'altro orientata al miglioramento della sicurezza nella gestione dei prodotti ematici ed all'ottimizzazione dei tempi di trasporto"* per *"la crescente attività collegata all'uso del sangue e dei suoi derivati tra i due Presidi ospedalieri attualmente attivi (Santobono e Pausilipon) e l'imminente operatività di un terzo presidio quale "Villa Bianca"*;
- è stato, invece, precisato relativamente alle necessità formative sui processi di ottimizzazione nell'utilizzo delle apparecchiature RMN che l'incremento del parco tecnologico per garantire un incremento dell'erogazione di esami diagnostici quali RMN che devono essere effettuate su bambini sedati ha determinato la necessità di adattare percorsi condivisi per la riduzione dei tempi di attesa e l'aumento dell'appropriatezza degli esami;
- che la metodologia *Lean* consente di generare una oggettiva, condivisa e diffusa consapevolezza circa le criticità dei percorsi, sprechi e ritardi finalizzata ad ottimizzare il percorso del paziente e l'appropriatezza terapeutica e definire condizioni organizzative orientate alla creazione di centri d'eccellenza;

Richiamati:

- il comma 15 dell'art. 6 della L.R. 28/2003, come modificato dal comma 229 della L.R. 4/2011 e, da ultimo, dall'art. 61, comma 1, lett. f) e g) L.R. n. 5 del 29.6.2021, che individua So.Re.Sa. S.p.A. quale centrale unica di committenza, titolare in via esclusiva delle funzioni di acquisto e fornitura di beni ed attrezzature sanitarie e dei servizi non sanitari delle A.S.L. e delle A.O., relativi alle categorie merceologiche inserite nella

programmazione di cui al precedente comma 14 *quinquies* del medesimo articolo 6 fatta salva l'autorizzazione di So.Re.Sa S.p.A. all'espletamento di autonome procedure di acquisto ai sensi dell'art. 1 comma 230 L.R. 04/2011;

- Il Decreto Commissariale n. 58 del 18.07.2011 ad oggetto "*Disposizioni urgenti in materia di centralizzazione degli acquisti*";

Atteso:

- che ai sensi del suddetto Decreto le singole Aziende possono ottenere l'autorizzazione prevista dall'art. 1, comma 230, L.R. n. 4/2011 per l'espletamento di autonome procedure d'acquisto, qualora ricorrano le condizioni indicate nel Decreto, entro e non oltre il termine di dieci giorni, trascorsi i quali l'istanza si intende positivamente riscontrata;
- che, pertanto, con nota prot. n. 5721 del 10.3.2025 è stata richiesta alla Centrale unica di acquisto So.Re.Sa S.p.A. espressa autorizzazione, ai sensi dell'art. 1, comma 230, L.R. n. 4/2011, all'espletamento della procedura d'affidamento del servizio in autonomia e che, con nota di riscontro prot. So.Re.Sa. 0005148-2025, acquisita in pari data al protocollo aziendale n. 6031, la centrale di committenza regionale ha rappresentato che le relative categorie merceologiche non sono ricomprese tra quelle di competenza dei soggetti aggregatori e per le quali, conseguentemente, non è necessario acquisire preventiva autorizzazione all'espletamento in autonomia della procedura di selezione del contraente;

Visto:

- l'art. 14, D.Lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 e ss.mm.ii. rubricato "*Soglie di rilevanza europea e metodi di calcolo dell'importo stimato degli appalti. Disciplina dei contratti misti*" il quale al comma 1, lett. c), individua la soglia di rilievo comunitario in "euro 221.000,00 per gli appalti pubblici di forniture, di servizi e per i concorsi pubblici di progettazione aggiudicati da stazioni appaltanti subcentrali;
- l'art. 25 del D.Lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 e ss.mm.ii. ai sensi del quale "*le stazioni appaltanti utilizzano le piattaforme di approvvigionamento digitale per svolgere le procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici*";
- l'art. 49 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 che disciplina il principio di rotazione per gli affidamenti d'importo superiore ad € 5.000,00 in applicazione del quale è vietato l'affidamento o l'aggiudicazione di un appalto al contraente uscente nei casi in cui due consecutivi affidamenti abbiano a oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico;
- l'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e ss.mm.ii che prevede l'affidamento diretto dei servizi e delle forniture di importo inferiore ad € 140.000,00, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;
- l'art. 15, comma 13, lett. d) della Legge 135/2012, ai sensi del quale gli enti del servizio sanitario nazionale, ovvero, per essi, le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano, utilizzano, per l'acquisto di beni e servizi di importo pari o superiore a 1.000 euro relativi alle categorie merceologiche presenti nella piattaforma *CONSIP*, gli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla stessa *CONSIP*, ovvero, se disponibili, dalle centrali di committenza regionali;

Preso atto:

- che la società *Telos Management consulting s.r.l.*, come attestato dalla documentazione curriculare trasmessa con la citata comunicazione a mezzo mail del 19.2.2025 dalla Direzione generale ed acquisita al prot. n. 2952 del 5.2.2025, nella quale è evidenziata la numerosa attività prestata a favore di enti del S.S.N.

sull'intero territorio nazionale per servizi formativi, risulta essere una società leader nel settore dell'erogazione di percorsi formativi sanitari con metodologia *Lean* in possesso di idonee, plurime e documentate esperienze e regolarmente iscritta al Mercato elettronico della P.A. (M.e.P.A.) di *Consip S.p.A.* ed abilitata alla formulazione di offerte per la categoria merceologica "*Servizi di formazione*" CPV 80500000-9 del Bando servizi;

- che, pertanto, in data 20.3.2025 è stata inoltrata una Richiesta di offerta mediante T.D. sul M.e.P.A. all'operatore economico *Telos Management consulting s.r.l.* (T.D. n. 5205264) per l'affidamento del servizio di Realizzazione di percorsi formativi *on the job* per l'introduzione della cultura *Lean* finalizzata all'ottimizzazione dei due processi: 1) *Percorso del Sangue*; 2) *Utilizzo macchinari per Risonanza Magnetica*, in riscontro alla quale è stata formulata dall'operatore economico l'offerta del servizio corrispondente complessivamente ad € 56.900,00 oltre IVA con le relative modalità organizzative per un numero complessivo di 30 giornate formative in modalità frontale e operativa;
- che, pertanto, con comunicazione prot. n. 7086 del 27.3.2025 è stato richiesto alla Direzione Sanitaria aziendale di valutare la congruità dell'offerta pervenuta rispetto alle esigenze espresse e, con comunicazione di riscontro trasmessa a mezzo mail in data 28.3.2025, agli atti, è stato rappresentato dalla Direzione Sanitaria che "*Il programma formativo risponde alle esigenze di questa Direzione*";

Rilevato:

- che il prezzo offerto risulta essere coerente tanto con quelli praticati per servizi analoghi ed affidati da altre amministrazioni, come evidenziato dall'indagine effettuata in rete mediante la consultazione degli albi pretori di altri Enti del sistema sanitario nazionale sia con prezzi unitari di formazione individuale individuati a base d'asta da *Consip S.p.A.* per l'iniziativa attiva sino al 22.5.2026 di formazione del personale *Consip* e *Sogei*, nonché con i tre migliori prezzi praticati dallo stesso operatore economico come attestato e documentato con comunicazione a mezzo pec, agli atti, del 26.3.2025 in riscontro alla richiesta di chiarimenti dello scrivente Ufficio;
- che risulta rispettato il principio di rotazione poiché all'operatore economico non è stato mai affidato alcun contratto e, pertanto, non è affidatario di due consecutivi affidamenti che abbiano ad oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico così come chiarito dall'ANAC nel "*Vademecum informativo per gli affidamenti diretti di lavori di importo inferiore a 150.000,00 euro, e di forniture e servizi di importo inferiore a 140.000 euro*";

Propone:

1. l'affidamento del servizio di formazione *Lean* finalizzata all'ottimizzazione dei due processi: *Percorso del Sangue* ed *Utilizzo macchinari per Risonanza Magnetica* all'esito di richiesta di offerta espletata a mezzo di T.D. n. 5205264 sul M.e.P.A. con la società *Telos Management consulting s.r.l.*, con sede legale in Siena, al viale Europa n. 1, C.F. 01468430523, come richiesto dal Direttore generale con comunicazione a mezzo mail, agli atti, del 19.2.2025, al prezzo complessivo offerto di € 56.900,00 oltre IVA come offerta economica e relativo dettaglio allegati al presente provvedimento;
2. l'autorizzazione della spesa complessiva di € 56.900,00 oltre IVA nel relativo bilancio di competenza – (Gruppo Acquisti SAP H18 – Magazzino SAP H06);
3. la nomina, ai sensi dell'art. 15, del D.Lgs. n. 36/2023, quale Responsabile Unico del Progetto il Funzionario della U.O.C. *Acquisizione Beni e Servizi, Giuseppe Ravo*;
4. la nomina quale Direttore dell'esecuzione del contratto del Responsabile dalla U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione* in considerazione delle peculiarità della procedura, trattandosi di prestazioni che, in fase di esecuzione - sia per la necessità dell'apporto di specifiche competenze che per ragioni concernenti

l'organizzazione interna dell'A.O.R.N. - impongono il coinvolgimento di un'unità organizzativa diversa (U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione*) da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato la procedura d'affidamento (U.O.C. *Acquisizione beni e servizi*) affinché provveda al coordinamento, alla Direzione ed al controllo tecnico – contabile dell'esecuzione del contratto stipulato dalla stazione appaltante, assicurandone la regolare esecuzione;

5. di trasmettere copia del presente provvedimento:

- all'*operatore economico: Telos Management consulting s.r.l.*, pec: telosmanagement@pec.it;
- all'*Ufficio trasparenza* per opportuna conoscenza e per quanto di competenza;
- al *Collegio sindacale* in conformità alla normativa vigente;
- alla *U.O.C. Gestione economico finanziaria* per opportuna conoscenza della spesa di bilancio;
- alla *U.O.S.I.D. Formazione e comunicazione*;

6. di conferire immediata esecutività al presente provvedimento, ai sensi e per gli effetti dell'art. 21-quater L. 7.8.1990 n. 241, al fine di consentire l'espletamento dei controlli di legge previsti;

il R.U.P.

Giuseppe Ravo
(f.to digitalmente)

Il Direttore U.O.C.

Acquisizione Beni e Servizi
Erica Ferri
(f.to digitalmente)

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo che sottoscrive per conferma

Direttore Amministrativo

Daniela Mignone
(f.to digitalmente)

Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario che sottoscrive per conferma

Il Direttore Sanitario

Maria Vittoria Montemurro
(f.to digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE

In virtù dei poteri conferitigli con D.P.G.R.C. N. 4 DEL 22/01/2024

Alla stregua dell'istruttoria compiuta dalla Unità Operativa proponente o che predispone l'istruttoria, nonché dell'espressa dichiarazione di regolarità resa dal responsabile di tale Unità Operativa con la firma apposta in calce.

Per tutto quanto in premessa espresso e che qui si intende integralmente richiamato:

Acquisito il parere favorevole del Direttore amministrativo e del Direttore sanitario:

DELIBERA

1. **Affidare** il servizio di formazione *Lean* finalizzata all'ottimizzazione dei due processi: *Percorso del Sangue* ed *Utilizzo macchinari per Risonanza Magnetica* alla società *Telos Management consulting s.r.l.*, con sede legale in Siena, al viale Europa n. 1, C.F. 01468430523 all'esito di richiesta di offerta espletata a mezzo di T.D. n. 5205264 sul M.e.P.A. al prezzo complessivo offerto di € 56.900,00 oltre IVA come offerta economica e relativo dettaglio allegati al presente provvedimento;
2. **Autorizzare** la spesa complessiva di € 56.900,00 oltre IVA nel relativo bilancio di competenza – (Gruppo Acquisti SAP H18 – Magazzino SAP H06);
3. **Nominare**, ai sensi dell'art. 15, del D.Lgs. n. 36/2023, quale Responsabile Unico del Progetto il Funzionario della U.O.C. *Acquisizione Beni e Servizi*, Giuseppe Ravo;
4. **Nominare**, Direttore dell'esecuzione del contratto in considerazione delle peculiarità della procedura, trattandosi di prestazioni che, in fase di esecuzione - sia per la necessità dell'apporto di specifiche competenze che per ragioni concernenti l'organizzazione interna dell'A.O.R.N. - impongono il coinvolgimento di un'unità organizzativa diversa (.O.S.I.D. Formazione e comunicazione) da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato la procedura d'affidamento (U.O.C. Acquisizione beni e servizi) affinché provveda al coordinamento, alla Direzione ed al controllo tecnico – contabile dell'esecuzione del contratto stipulato dalla stazione appaltante, assicurandone la regolare esecuzione, il Responsabile dalla U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione*
5. **Trasmettere** il presente provvedimento:
 - all'operatore economico: *Telos Management consulting s.r.l.*, pec: telosmanagement@pec.it;
 - all'Ufficio trasparenza per opportuna conoscenza e per quanto di competenza;
 - al Collegio sindacale in conformità alla normativa vigente;
 - alla U.O.C. *Gestione economico finanziaria* per opportuna conoscenza della spesa di bilancio;
 - alla U.O.S.I.D. *Formazione e comunicazione*;
6. **Conferire** immediata esecutività al presente provvedimento, ai sensi e per gli effetti dell'art. 21-quater L. 7.8.1990 n. 241, al fine di consentire l'espletamento dei controlli di legge previsti;

Il Direttore Generale

Rodolfo Conenna

(f.to digitalmente)